



Avizat în C.P. : 25.10.2018  
Aprobat în C.A. : 26.10.2018

Nr înreg.5777/26.10.2018

## PLAN MANAGERIAL Anul școlar 2018-2019

### Argument:

În conceperea planului managerial, pentru anul școlar 2018-2019, am avut în vedere direcțiile reformei învățământului românesc rezultate din documentele MEN, direcțiile stabilite prin Planul managerial al ISJ Tulcea, Proiectul de Dezvoltare Instituțională al Liceului Teoretic „GRIGORE MOISIL” 2015-2020 și de documentele de politică educațională ale Ministerului Educației Naționale.

Prezentul Plan managerial este în acord cu viziunea și misiunea școlii, cu cerințele Legii privind asigurarea calității în educație, cu Recomandarea Parlamentului European și al Consiliului Uniunii Europene privind competențele cheie din perspectiva învățării pe tot parcursul vieții și are ca deziderat atingerea idealului educațional legiferat în Legea Educației Naționale: *„Idealul educațional al sistemului de învățământ constă în dezvoltarea liberă, integrală și armonioasă a individualității umane, personalității umane și în asumarea unei scale de valori necesare pentru construcția unei economii și societăți a cunoașterii”*

**Mediul educațional** trebuie să ofere fiecărui tânăr posibilitatea afirmării talentului, aptitudinilor și aspirațiilor în spiritul respectului pentru valori, într-o societate bazată pe cunoaștere.

### Viziunea școlii:

Liceul Teoretic “Grigore Moisil” este o instituție de cultură și educație capabilă să ofere absolvenți apti să relaționeze social, să cunoască și să respecte valorile și principiile etice, să-și consolideze propriul viitor în conformitate cu aptitudinile și aspirațiile personale.

**Misiunea școlii** este de a furniza servicii educaționale de cea mai înaltă calitate prin perfecționarea demersului didactic și asigurarea unui ambient favorabil studiului, prin acordarea de șanse egale fiecărui elev, prin raportarea la standardele europene de educație.

Scopul este dezvoltarea potențialului personal al elevilor, al capacității de analiză și sinteză, decizională și de adaptabilitate la schimbările din mediul înconjurător astfel încât să se integreze optim în societate.

*„Educația este îmblânzirea unei flăcări, nu umplerea unui vas.”(Socrates)*



## ANALIZA SWOT

Pentru elaborarea planului managerial pentru anul școlar 2018-2019, s-a realizat analiza internă și a contextului general exterior sistemului de învățământ preuniversitar la sfârșitul anului școlar 2018-2018.

### PUNCTE TARI:

- Corp profesoral calificat 100%, corp profesoral titular **81,63%**.
- Buna pregătire profesională de specialitate cât și metodică a cadrelor didactice. Ponderea cadrelor didactice titulare cu gradul didactic I este de **75,5%**.
- Receptivitatea la nou a cadrelor didactice ( ORACLE, ECDL, Cadru didactic-un profesionist al sistemului de învățământ; Intel – teach; Mentorat, Formator, Management educațional, Eficientizarea managementului instituțiilor de învățământ preuniversitar, Inovare și schimbare în managementul instituțiilor de învățământ)
- Relațiile interpersonale existente favorizează crearea unui climat educațional deschis, stimulat.
- Există o bună delimitare a responsabilităților cadrelor didactice (există comisii constituite pe diverse probleme) precum și o bună coordonare a acestora.
- Management discret al resurselor umane și al conflictelor.
- Desfășurarea continuă a procesului instructiv-educativ, fără sincope, disfuncționalități, într-un climat calm, cald, prietenos.
- Cele mai mari medii din județ la admiterea în clasa a IX-a.
- Rezultate foarte bune la examenul de bacalaureat – **98,77** și evaluare națională -**100%**.
- Foarte bună inserție a absolvenților liceului în învățământul superior –**91,37%**.
- Participarea elevilor la olimpiadele școlare – **45** de olimpici naționali.
- Derularea unor parteneriate educaționale diverse cu: instituțiile locale, instituții de cultură și O.N.G.-uri.
- O activitate extrașcolară foarte diversă și cu rezultate foarte bune: **490** de elevi participanți, **213** de premii obținute.
- Dotarea cabinetelor și laboratoarelor, acces permanent la internet pentru toți elevii.
- Elaborarea ofertei școlii, prin CDS selectat pe baza opțiunii majorității elevilor.



- Vizibilitatea școlii în comunitate prin site-ul școlii, mass-media.
- Asigurarea siguranței elevilor în școală.
- Există un internat cu facilități la nivel înalt.

### **PUNCTE SLABE:**

- Lipsește o locație pentru desfășurarea activităților cultural - artistice.
- Mai există cadre didactice care nu înțeleg că trebuie să derulăm un învățământ centrat pe elev.
- Mai există situații când opțiunile se fac în funcție de decizia majorității elevilor clasei și nu sunt cele mai potrivite pentru elevi.
- Legături de parteneriat cu alte unități școlare similare din țară relativ puține.
- Prea puține dintre activitățile ce se desfășoară în școală implică și coparticiparea părinților.
- Superficialitatea unor cadre didactice în realizarea documentelor proprii și în completarea documentelor școlare, nerespectarea termenelor stabilite.

### **OPORTUNITĂȚI**

- Școala noastră este cea mai importantă unitate școlară din județ care are o ofertă curriculară și rezultate deosebite.
- Existența a numeroase programe de formare continuă a cadrelor didactice.
- Interesul manifestat pentru studiul intensiv al limbilor străine și informaticii.
- C.D.Ș. – ul oferă multiple posibilități pentru satisfacerea dorinței de informare și aprofundare în diferite domenii.
- Desfășurarea unor activități comune părinți – elevi – profesori.
- Disponibilitatea altor școli pentru schimburi de experiență.
- Interesul crescut al universităților pentru inserția absolvenților noștri.
- Posibilitatea aplicării pentru formări individuale, mobilități, parteneriate Comenius, Leonardo da Vinci.

### **AMENINȚĂRI**

- Scăderea naturală a populației.



- Reducerea implicării familiei în educarea propriilor copii.
- Creșterea fenomenului violenței în școli.
- Consiliul local nu asigură necesarul de resurse financiare pentru împrejmuirea spațiului școlar în vederea realizării siguranței elevilor și a personalului încadrat.
- Creșterea șomajului la nivel local.
- Lipsa spațiului pentru funcționarea într-un schimb.

## CONCLUZIILE ANALIZEI

Există un număr semnificativ de puncte tari identificate în organizarea și funcționarea organizației școlare. Mediul extern oferă o gamă destul de largă de oportunități, prin valorificarea cărora se pot întrevădea perspective de dezvoltare educațională și instituțională.

Corelarea punctelor tari cu oportunitățile mediului extern conturează Resursele strategice:

- Resurse umane calificate
- Experiență în management, formare, consiliere și orientare, în derularea proiectelor;
- Parteneriate cu instituții educaționale, culturale, agenți economici, ONG-uri
- Colaborarea eficientă, bazată pe parteneriat cu autoritățile publice locale și județene;
- Posibilități de finanțare din bugetele de stat și local, extrabuget.

Din corelarea punctelor slabe cu amenințările rezultă Țintele/Obiectivele strategice. Țintele strategice pentru dezvoltarea instituțională a Liceului Teoretic „Grigore Moisil” în perioada următorilor 4 ani reprezintă soluții propuse pentru rezolvarea optimă a problemelor prioritare identificate pe baza analizelor SWOT

## CADRU LEGISLATIV:

Planul managerial se fundamentează pe următoarele acte normative:

- Strategia M.E.N. de dezvoltare a învățământului preuniversitar;



- Legea nr. 1/2011 Legea Educației naționale și legislația secundară aferentă;
- ROFUIP-OMENCSnr.5079/2016, cu modificările ulterioare.
- Statutul elevului – OMENCS nr. 4742/2016
- Programul de Guvernare, capitolul Educație;
- Strategia M.E.N. privind descentralizarea învățământului preuniversitar;
- Strategia națională de învățare pe tot parcursul vieții;
- Ordinul nr. 201/2016 pentru aprobarea Normelor metodologice privind coordonarea, îndrumarea și supravegherea stadiului implementării și dezvoltării sistemului de control intern managerial la entitățile publice;
- Legea nr. 87/2006 pentru aprobarea Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 75/2005 privind asigurarea calității educației;
- Metodologii, regulamente, ordine, notificări și precizări M.E.N.
- Ordinul MEN nr. 3220/19.02.2018 privind structura anului școlar 2018-2019.

## **OBIECTIVE GENERALE :**

- O1. Întărirea autonomiei instituționale în condițiile implementării strategiei de descentralizare.**
- O2. Creșterea eficienței procesului instructiv - educativ prin valorizarea evaluării rezultatelor învățării.**
- O3. Creșterea eficienței în utilizarea resurselor umane.**
- O4. Gestionarea și dezvoltarea resurselor materiale**
- O5. Implicarea în parteneriate și proiecte educaționale intra și interinstituționale.**



OBIECTIVE SPECIFICE	ACȚIUNI/ MĂSURI	TERMEN ORIENTATIV	RESPONSABILITĂȚI	RESURSE	INDICATORI DE REALIZAT
<b>OBIECTIV GENERAL: O1.Întărirea autonomiei instituționale în condițiile implementării strategiei de descentralizare.</b>					
<b>O1.1. Orientarea managementului spre asigurarea corelației sistemice între proiectare, organizare, decizie, control și autoreglare.</b>	Actualizarea Consiliului de Administrație	24.09.2018	Director	Rapoarte	Asigurarea cuprinderii tuturor domeniilor importante de activitate
	Repartizarea de sarcini membrilor Consiliului de Administrație	21.09.2018	Director Director adjunct Membri	Date analitice Rapoarte	Graficul și tematica CA și CP
	Întocmirea raportului privind starea învățământului în LTGM pentru anul școlar 2017-2018	15.10.2018	Rapoarte de analiză cadre/comisii Date statistice	Rapoarte de analiză comisii Date statistice	Raport privind starea învățământului pentru anul școlar 2017-2018
	Elaborarea planului managerial pentru anul școlar 2018-2019	1.10.2018	Director Director adjunct	Plan managerial al ISJ Tulcea	Plan managerial an școlar 2018-2019
	Întocmirea graficului de serviciu pe școală pentru profesori și elevi la nivel de școală, internat și cantină.	21.09. 2018	Director adjunct	Orarul cadrelor didactice	Graficul serviciului
	Întocmirea graficului de asistență la ore, programul de îndrumare și control	26.10.2018	Director	Orarul claselor de elevi	Grafic de asistență la ore
	Asistențe la ore, în special la cadrele tinere pentru a putea cunoaște potențialul acestora și îndrumarea lor metodică și științifică	Săptămânal	Director Director adjunct	Încadrarea pe anul școlar 2018-2019	Sprijinirea cadrelor debutante



	Prezența unui membru al Consiliului de Administrație în școală pe durata programului școlar	zilnic	Director	Orarul membrilor CA	Coordonarea activității în școală
	Constituirea catedrelor/comisiilor de lucru și completarea acestora cu noi membri	17.09.2018	Director Director adjunct Șefi de catedră Personal nedidactic și elevi	Cadrele didactice, personal nedidactic și elevi	Catedre/Comisii
	Refacerea organigramei LTGM	5.10.2018	Cadrele didactice, personal nedidactic și auxiliar	Cadrele didactice, personal nedidactic și elevi  Structura pe comisii	Organigrama refăcută
	Actualizarea fișei postului pentru întregul personal	10.09.2018	Director	Rapoarte comisii	Adecvarea fișei la realitate
	Prelucrarea cu toate cadrele a criteriilor specifice de evaluare anuală	23.10.2018	Director Șefi de catedre	Rapoarte comisii	Cunoașterea și îndeplinirea sarcinilor Fișe de evaluare
<b>O1.2. Fundamentarea întregii activități de îndrumare și control pe trei categorii de probleme: activități</b>	Verificarea documentelor, asistențe la clasă, acțiuni metodice și urmărirea programului zilnic	Săptămânal	Director	Cadre didactice Grafic de asistență	Documentele de planificare
	Valorificarea rezultatelor rapoartelor de monitorizare internă ale Comisiei pentru evaluarea și asigurarea calității în vederea optimizării activității și creșterii calității educației	Semestrial	Director Șef CEAC	Raport CEAC	Ameliorarea activității generale a instituției



<b>generale, de specialitate, speciale</b>	Elaborarea de proceduri în vederea eficientizării activității în general	Semestrul I, II	Director Șef CEAC	Legislația specifică, acte normative	Număr de proceduri elaborate
	Modificarea / actualizarea Regulamentului de ordine interioară	19.10.2018	Director Director adjunct Consilier educativ	ROI anterior ROFUIP	ROI actualizat
	Coordonarea activității sectorului secretariat, administrativ, de îngrijire și de întreținere.	Permanent	Director	Legislație specifică	Desfășurarea corectă a activității în compartimente
	Analiza ritmică în cadrul Consiliului de Administrație a activității catedrelor și a modului de desfășurare a întregului proces instructiv educativ	Lunar	Director	Legislația specifică	Procese verbale CA

**OBIECTIV GENERAL: O2.Creștereaeficienței procesului instructiv - educativ prin valorizarea evaluării rezultatelor învățării**

<b>O2.1. Asigurarea cadrului necesar planificării și desfășurării procesului instructiv educativ</b>	Realizarea schemelor orare și definitivarea încadrării cadrelor didactice	7.09.2018	Director	Planul cadru de învățământ	Schemele orare pe clase,bază pentru încadrare
	Întocmirea orarului școlii	7.09.2018	Director Comisia de elaborare a orarului	Schemele orare	Orarul claselor
	Verificarea documentelor comisiilor metodice	5.10.2018	Director	Dosarul	Documentele





				comisiilor	comisiilor
Verificarea documentelor de planificare ale cadrelor didactice	28.09.2018	Director Șefi comisii metodice	Portofoliu personal	Planificări calendaristice	
Pregătirea curentă pentru lecție a cadrelor didactice. Întocmirea de schițe, proiecte de tehnologie didactică, planuri de lecții pentru cadrele debutante	săptămânal	Director Responsabili catedră	Portofoliul personal	Planuri,schițe	
Încheierea parteneriatului educațional director – părinte - elev	Septembrie- octombrie 2018	Director Diriginți V, VI, VII, VIII, IX-XII	Ședințe cu părinții	Procese verbale	
Elaborarea raportului de analiză a rezultatelor evaluării inițiale și finale și elaborarea planului de acțiuni în scopul îmbunătățirii rezultatelor școlare	oct.2018	Director Director adjunct Responsabili catedră	Rapoarte de analiză la nivelul catedrelor  Date statistice	Rapoartele evaluării inițiale și finale	
Creșterea caracterului aplicativ al lecțiilor prin aplicații la clasă, conform programelor școlare,	permanent	Resp.catedră	Materialul didactic din laboratoare	Activități practice desfășurate	
Dezvoltarea creativității elevilor. efectuarea unor lucrări de laborator	permanent	Resp.catedră			
Diversificarea metodelor și tehnicilor de evaluare	permanent	Resp.catedră	Metode de evaluare utilizate	Teste utilizate	
Utilizarea laboratorului AEL în desfășurarea lecțiilor	săptămânal	Resp.catedră	Număr de ore în laborator AEL	Grafic activități în laborator	
Elaborarea unui plan de măsuri în scopul eficientizării activității didactice în urma analizei notelor obținute de elevi, rezultatelor testelor aplicate, rezultatelor la concursuri și olimpiade	Sem. I, II	Director Director adjunct Responsabili catedre	Date statistice Disfuncționalități	Plan de măsuri	



	școlare, rezultatelor examenelor naționale.				
	Informatizarea actului didactic	Sem. I, II	Director Director adjunct Responsabili catedre	Softuri educaționale Lecții AEL	Gradul de informatizare a activităților organizate în cadrul lecțiilor
	Organizarea și desfășurarea în bune condiții a testării pentru clasa a V-a, a bacalaureatului, admiterii în clasa a IX-a, examenelor pentru atestarea competențelor profesionale. Afișarea probelor de examen pentru fiecare profil/ clasă și a calendarului examenelor	Februarie-iulie 2019	Director Director adjunct Informatician	Metodologii, ghiduri, proceduri	Procese verbale Grafice Planificarea pregătirii suplimentare
	Organizarea acțiunilor legate de începerea și încheierea anului școlar	Sept. 2018 Iunie 2019	Director Director adjunct		Deschiderea și închiderea festivă a anului școlar
	Actualizarea comitetelor de părinți la nivelul claselor și al școlii	Sept. –oct. 2018	Director Diriginți	ROFUIP și ROI	Componența comitetelor de părinți pe clase și pe școală
	Efectuarea raportărilor către ISJ și MEN	An școlar 2018- 2019	Director Director adjunct Secretar	Situații statistice	Raportări la termen
	Realizarea proiectului planului de școlarizare pentru anul școlar 2019-2020	Noiembrie 2018	Director Director adjunct	Legislația specifică, acte normative ale MEN, studii efectuate de LTGM	Schița proiectului de școlarizare



	Realizarea proiectului de încadrare cu personal didactic pentru anul școlar 2019-2020	Ianuarie-februarie 2019	Director Director adjunct	Legislația specifică, acte normative ale MEN	Schița proiectului de încadrare
	Elaborarea proiectului CDȘ pentru anul școlar 2019-2020	Aprilie-mai 2019	Director adjunct Comisia de curriculum	Oferta opționalelor Fișe de interese	Proiectul CDȘ
<b>O2.2. Implicarea elevilor în realizarea de publicații și participarea la concursuri școlare de specialitate</b>	Continuarea editării revistei școlii	semestrial	Director Responsabil comisie	Elevi Activitatea școlară și extraclasă	Revista AEGYSSUS
	Actualizarea permanentă a informațiilor de pe site-ul liceului <a href="http://www.liceulmoisil.ro">www.liceulmoisil.ro</a>	semestrial	Director Comisia pentru imagine	Elevi Activitatea școlară și extrașcolară	Site-ul liceului <a href="http://www.liceulmoisil.ro">www.liceulmoisil.ro</a>
	Identificarea elevilor capabili de performanțe școlare deosebite și planificarea pregătirii lor pentru concursuri	5 noiembrie 2018	Șefi comisii	Elevi Profesori Teste	Liste cu elevi Program de pregătire
	Organizarea pregătirilor suplimentare pentru elevii participanți la concursurile școlare, la manifestări Științifice și la sesiunile de referate și comunicări ale elevilor	Săptămânal	Profesori	Elevi Profesori Teste	
	Participarea elevilor la concursurile Cangurul	anual	Resp.catedră	Elevi Profesori	Participare la acțiuni, rezultate
	Participarea elevilor la Sesiunile de comunicări și referate ale elevilor	Aprilie - iunie 2019	Șefi comisii metodice	Elevi Profesori	Materiale realizate Rezultate obținute



	Participarea la competițiile din cadrul Olimpiadei Naționale a Sportului Școlar și la concursurile aplicative (Sanitarii Pricepuți, Apărare Civilă, etc)	Lunar, conform calendarului	Șefi comisii metodice	Elevi Profesori	Rezultatele obținute
<b>O2.3. Extinderea și diversificarea activităților de informare și consiliere a elevilor privind cariera</b>	Consilierea elevilor privind cariera profesională în concordanță cu calitățile individuale și nivelul de pregătire	Semestrial	Consilier psihopedagog	Fișe psihopedagogice	Opțiune adecvată a elevilor
	Antrenarea psihologului școlar în munca de urmărire și consiliere a elevilor .	Săptămânal	Consilier psihopedagog	Documente informative	Număr elevi consiliați
	Creșterea eficienței activității de Consiliere și orientare prin: acțiuni de informare a elevilor și părinților, acțiuni de consiliere a elevilor și părinților	Anul școlar 2018-2019	Director adjunct Consilierul psihopedagog Diriginți	Documente informative, metodologii, date statistice anterioare, fișe psihopedagogice	Număr activități de informare și consiliere
<b>O2.4. Pregătirea absolvenților pentru integrarea în viața activă</b>	Vizitarea universităților din Constanța și Galați și a standurilor universităților la “ Târgul educației”	Semestrul al II-lea	Diriginți	Documente informative	Vizite efectuate
	Pregătirea elevilor claselor terminale pentru elaborarea CV-ului, prezentarea la interviu,elaborarea unei scrisori de intenție, etc.	Semestrial	Consilier psihopedagog	Metodologii	Activități desfășurate
<b>O2.5. Pregătirea absolvenților ciclului inferior al liceului pentru trecerea în ciclul superior</b>	Prelucrarea – afișarea normelor metodologice de trecere în cursul superior de liceu cu elevii și părinții elevilor claselor a X- a.	februarie 2019	Director Diriginți	Metodologii	Cunoașterea normelor legale, realizarea înscrierii
	Prezentarea ofertei de școlarizare în ciclul superior al liceului	Februarie 2019	Director Diriginți	Metodologii	



<b>O2.6. Asigurarea securității elevilor și educarea elevilor în spiritul prevenirii și combaterii violenței în școală și în afara școlii</b>	Elaborarea planului de măsuri și a planului operațional pentru asigurarea securității elevilor, prevenirea și combaterea violenței școlare. Stabilirea de măsuri în cazul elevilor cu frecvență slabă	Septembrie – octombrie 2018	Director Director adjunct Consilier psihopedagog	Legislație specifică	Plan de măsuri pentru anul școlar 2018-2019
	Organizarea de acțiuni educative cu Poliția de proximitate, Jandarmeria, organizații nonguvernamentale și cu alți parteneri educaționali.	Semestrial	Director adjunct Consilier educativ	Teme adecvate	Acțiuni realizate, PV
	Monitorizarea situației absențelor	Semestrial	Director Director adjunct Diriginți	Sistemul electronic de pontaj Raportări ale numărului absențe înregistrate	Date statistice clare
	Analizarea cauzelor care determină unele abateri disciplinare și stabilirea de măsuri și acțiuni care să elimine aceste fenomene	semestrial	Director Director adjunct Comisia de disciplină CȘE	Date, probleme identificate  ROI ROFUIP	Acțiuni efectuate
	Monitorizarea elevilor în pauză	Semestrial	Director Director adjunct Profesori de serviciu	Profesori de serviciu	Scăderea numărului de cazuri de indisciplină

**OBIECTIV GENERAL: O3.Creștereaeficienței în utilizarea resurselor umane**



<b>O3.1. Promovarea unui management participativ și de socializare în ceea ce privește resursele umane</b>	Elaborarea formularelor tip de raportare (electronic și tipărite) și a altor formulare (situația absențelor, situația elevilor, analiza activității instructiv-educative, portofoliul dirigintelui, analiza rezultatelor evaluării inițiale, opțiunile elevilor pentru teze, fișe de interese ale educabililor, fișe cu evoluția performanțelor claselor)	permanent	Director adjunct	Legislație	Formularele realizate
	Elaborarea proiectului de încadrare cu personal didactic pentru anul școlar 2019-2020	Ianuarie - februarie 2019	Director Director adjunct	Legislație specifică, acte normative MEC	
	Realizarea bazei de date privind evidența personalului didactic referitor la vechime, grad didactic, participarea la stagii de perfecționare	Noiembrie 2018	Director Director adjunct Secretar Responsabil comisie perfecționare	Dosarele personale Portofoliul cadrelor didactice	Evidența cadrelor didactice
	Identificarea intereselor de formare a cadrelor didactice	Noiembrie 2018	Comisia pentru perfecționare	Chestionare	Lista intereselor de formare
	Asigurarea personalului de predare, repartizarea orelor, a diriginților. Definitivarea situației suplinitorilor	1-7 septembrie 2018	Director Director adjunct	Proiect de încadrare	Gradul de acoperire a normelor cu personal calificat
	Organizarea claselor de elevi, desemnarea reprezentanților în CȘE	Septembrie 2018	Diriginți		Responsabilizarea elevilor
	Organizarea comisiilor de lucru și catedrelor	Septembrie-octombrie 2018	Director Director adjunct Responsabilii de comisii	ROI ROFUIP	Lista comisiilor



	Asigurarea funcționării sistemului de gestionare a informațiilor prin: - acces on-line la site-ul școlii cu posibilitatea trimiterii de feed-back-uri - acces la internet prin wire-less - difuzarea unor note informative cu privire la legislația în vigoare	permanent	Director Director adjunct Informatician	Legislația în vigoare	Site-ul școlii Panou de informare
	Pregătirea temeinică a cadrelor didactice pentru ore, în ceea ce privește cunoștințele de specialitate, psihopedagogice, metodică predării, domeniul evaluării rezultatelor învățării	Anul școlar 2018-2019	Director Director adjunct Fiecare cadru didactic	Literatura de specialitate	Note de control
	Perfecționarea tehnicii didactice, a practicii și deprinderilor de lucru, creșterea capacității de creație și inovație didactică prin participarea la: - simpozioane, conferințe, workshop-uri, sesiuni de comunicări, strategii de formare continuă și dezvoltare personală - forme de perfecționare prin proiecte Comenius-mobilități individuale, - examenele pentru acordarea definitivatului și gradelor didactice, - schimburi de experiență între cadre didactice la nivelul catedrelor, școlii, între școli	Anul școlar 2018-2019	Director Director adjunct Responsabili de catedre Comisia de perfecționare	Activități metodice la nivel local și județean	Numărul cadrelor didactice implicate în activitățile de perfecționare
<b>O3.2. Participarea activă a personalului didactic și didactic auxiliar la</b>	Participarea cadrelor didactice la consfăturile pe specialități și activitățile metodice organizate la nivelul școlii și cercurilor metodice zonale	semestrial	Director Director adjunct Profesori	Tematica activităților metodice	Numărul cadrelor didactice participante
	Dezbaterea în consiliile profesoriale problemelor ridicate de implementarea reformei în învățământ	Anul școlar 2018-2019	Director Director adjunct	Tematica CP Documente	Procese verbale CP



<b>programele de formare continuă în scopul creșterii calității serviciilor educaționale</b>	cu referiri precise la: programe, manuale, curriculum local, evaluare, managementul clasei, siguranța elevilor, violența școlară, ROI, proiecte educaționale			specifice	
	Elaborarea la nivelul catedrelor a fișelor de lucru, de laborator, instrumentelor de evaluare etc.	Anul școlar 2018-2018	Responsabilii de catedre	Literatura de specialitate, manuale școlare, variante de subiecte examene naționale	Bancă de fișe, instrumente de evaluare la nivel de catedră
	Organizarea și desfășurarea unor activități formativ-educative: cercuri pe obiecte, viziunări de filme, spectacole, excursii tematice, concursuri, vizite etc.	Anul școlar 2018-2019	Responsabilii de catedre	Planificarea activităților extrașcolare	Numărul de activități organizate
	Realizarea unor investigații sociologice	Anul școlar 2018-2019	Director adjunct Consilier psihopedagog	Chestionare	Interpretări Dezbateri
	Sprijinirea și consilierea cadrelor didactice referitor la mișcarea personalului didactic	Anul școlar 2018-2019	Director	Metodologia mișcării personalului didactic	Număr de dosare primite, aprobate de ISJ
	Creșterea ponderii personalului didactic cu performanțe deosebite	Permanent	Director Director adjunct	Criterii de calitate	Număr de gradații de merit
<b>O3.3 Asigurarea echității în educație,</b>	Școlarizarea tuturor copiilor de vârstă școlară prin acțiuni ca:	Anul școlar 2018-2019	Director Director adjunct	Suport de	





<b>drepturi și șanse egale pentru toți elevii</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- integrarea în învățământul de masă a copiilor cu CES</li> <li>- școlarizarea la domiciliu</li> <li>- reintegrarea elevilor cu eșec școlar</li> <li>- atragerea familiei și altor factori cu rol educativ în activitățile școlare</li> <li>- prevenirea tendințelor de abandon școlar</li> <li>- identificarea unor sponsori care să sprijine elevii cu situație materială precară</li> <li>- acordarea unor ajutoare sociale</li> </ul>		Consilier psihopedagog Diriginți	specialitate, ajutoare materiale și financiare	
	Implicarea elevilor la întărirea ordinii și disciplinei, la diversificarea activităților extrașcolare cu efecte pozitive în educația și formarea tineretului școlar	Anul școlar 2018-2019	CȘE Director adjunct Consilier educativ	ROI	
	Valorificarea acreditării școlii ca centru ECDL prin pregătirea suplimentară a elevilor pentru obținerea Diplomelor de certificare pentru cursanți și pentru examenul de bacalaureat 2019	Semestrial	Director Profesori acreditați	Elevii	Număr elevi evaluați-certificați
<b>O3.4. Consilierea și sprijinirea personalului, în general, referitor la activitatea</b>	Completarea fișelor posturilor cu atribuțiile diriginților	Septembrie 2018	Director Director adjunct	Fișele posturilor. Legislația în vigoare	Număr de fișe completate
	Monitorizarea etapelor procesului de mișcare a personalului didactic	Director	Semestrul II	Calendarul și metodologia mișcării personalului didactic	Cadre didactice informate



<b>desfășurată</b>	Evaluarea personalului unității de învățământ	Director Director adjunct CA Responsabili de catedre	Octombrie- noiembrie 2018	Fișe de autoevaluare și evaluare colegială Rapoarte argumentative, dovezi.	Număr personal evaluat
	Verificarea zilnică a prezenței personalului, precum și a prezenței la ore a elevilor	Director adjunct, profesor de serviciu, cadre didactice	permanent	Condică de prezență, Registru de procese verbale Cataloage	Condica de prezență
	Operativitatea comunicării interne și Externe.	Director Director adjunct Secretar Informatician	permanent	Internet, e-mail, site-ul școlii, comunicări scrise verbale	Feed-beck operativ
	Evidențierea și valorificarea exemplelor de bună practică.	Director Director adjunct	Anul școlar 2018-2019	Site-ul școlii	Număr accesări site
	Rezolvarea promptă a situațiilor problemă, luarea unor decizii corecte, în spiritul legii și interesul învățământului	Director Director adjunct Comisia de disciplină	permanent	Legislație	Conflicte mediate

**OBIECTIV GENERAL: O4. Gestionarea și dezvoltarea resurselor materiale**

<b>O4.1. Asigurarea</b>	Finalizarea igienizării școlii, a reparațiilor necesare, repararea mobilierului școlar, în vederea	Director Administrator	1-7 sept .2018	Materiale de	Autorizații de funcționare
-------------------------	--	---------------------------	----------------	--------------	----------------------------



<b>condițiilor optime pentru începerea noului an școlar</b>	obținerii autorizației de funcționare			igienizare, reparații	
	Amenajarea sălilor de clasă	Diriginți Comitete de părinți	Anul școlar 2018-2019	Materiale necesare	Număr clase amenajate
	Pregătirea internatului pentru primirea elevilor, asigurarea condițiilor igienice de servire a mesei în cantină	Director adjunct Administrator	1-7 sept. 2018	Materiale necesare	Autorizații de funcționare
	Asigurarea documentelor școlare: cataloage, carnete de elev, imprimare, acte de studii, registre matricole etc.	Director Secretar	Septembrie 2018 - aprilie 2019	Plan de necesar	Documente școlare existente în dotare
<b>O4.2. Implementarea programelor guvernamentale sociale</b>	Asigurarea manualelor școlare pentru învățământul obligatoriu, alegerea manualelor alternative și efectuarea comenzilor pe clase și pe discipline de învățământ	Septembrie 2018	Responsabil cu manualele școlare, diriginți	Necesarul de manuale școlare	Manuale distribuite Manuale comandate
	Distribuirea rechizitelor gratuite	Septembrie-octombrie 2018	Director adjunct Administrator	Necesarul de rechizite gratuite	Rechizite distribuite
	Aprobarea nominală a tuturor categoriilor de burse pentru elevi	Septembrie-octombrie 2018	Director adjunct Comisia pentru burse	Cereri documente justificative	Tabel nominal cu elevii care beneficiază de burse
	Derularea programelor guvernamentale sociale: „Laptele și cornul”, „Euro 200”	Anul școlar 2018-2019	Director adjunct	Documente justificative	Nr de elevi care beneficiază de programele guvernamentale sociale
	Realizarea rectificării bugetare în vederea asigurării fondurilor pe trimestrul IV	Septembrie 2018	Director Contabil șef	Proiect de buget pentru anul 2018	Fonduri alocate pentru trim. IV



<b>O4.3. Continuarea programelor de reparații capitale.</b>	Întocmirea proiectului de buget, de venituri și cheltuieli pentru anul 2018	Octombrie - noiembrie 2018	Director Contabil	Legislație	Proiectul de buget, de venituri și cheltuieli
	Realizarea proiectelor privind nevoile instituției în ceea ce privește lucrările de reparații curente, investiții, igienizare	Noiembrie 2018	Director CA	Legislație, necesar de materiale, manoperă	Fonduri pentru reparații, investiții, igienizare
	Întocmirea contractelor de închiriere a spațiilor disponibile	În funcție de finanțare	Director CA	Solicitări închiriere	Venituri proprii
	Stabilirea cuantumului pentru mesele servite pe o zi la cantină, precum și a regiilor de internat și cantină pentru elevii interniști	În funcție de cereri	Director CA	Legislație	Preț masă/zi, regie cantină, regie internat
	Asigurarea aprovizionării cantinei cu produse conform graficelor	Septembrie 2018	Director Contabil șef Administrator	Necesar de produse	Rezervă de produse
	Asigurarea eficienței bibliotecii în pregătirea elevilor și cadrelor didactice prin: îmbogățirea fondului de carte asigurarea utilizării fondului de carte realizarea evidenței stricte a cititorilor, a ritmului de solicitare a cărților	Octombrie 2018	Director Bibliotecar	Necesarul de cărți Fișe de împrumut	Nr. de cititori Nr. de volume
	Asigurarea serviciilor medicale pentru educabili	Anul școlar 2018-2019	Medicul școlar	Cabinetul medical	Nr. de elevi care au solicitat servicii medicale
	Consilierea părinților privind documentele necesare acordării burselor școlare, Bani de liceu, Euro 200	Septembrie-octombrie 2018	Director adjunct Comisia pentru acordarea burselor	Legislație	Număr dosare de bursă
	Realizarea unui amfiteatru în aer liber pentru desfășurarea activităților extrașcolare	Martie – mai 2019	Director Administrator financiar	Conform legislației	Proiect de realizare



	Verificarea calității lucrărilor de reparații și de igienizare efectuate	01-7septembrie 2018	Director adjunct Administrator	Conform normelor	Autorizații de funcționare
	Verificarea sectoarelor de activitate din punctul de vedere al curățeniei	permanent	Director adjunct Administrator	Conform normelor sanitare	

## OBIECTIV GENERAL: O5. Implicarea în parteneriate și proiecte educaționale intra șiinterinstituționale.

<b>O5.1. Stimularea cadrelor didactice pentru inițierea și implementarea unor proiecte educaționale, de colaborare și de parteneriat intern sau internațional</b>	Elaborarea programului managerial al activității educative pe componente educative pentru anul școlar 2018- 2019	Septembrie- octombrie 2018	Director adjunct Comisia diriginților	Propuneri CAE	Plan managerial
	Elaborarea tematicii orelor de dirigenție	Comisia diriginților	Septembrie 2018	Ghiduri, materiale ajutătoare, internet	Programul orelor de dirigenție /clase
	Încheierea protocoalelor de colaborare cu instituțiile statului, administrația locală, ONG-uri, unități de învățământ, asociații profesionale, instituții culturale etc.	Director Director adjunct	Anul școlar 2018-2019	Protocoale de parteneriat	Număr colaborări
	Consolidarea și menținerea relațiilor cu media locală și națională	Director Comisia de imagine	Permanent	Informări	Număr apariții în presă, număr interviuri
	Organizarea și desfășurarea activităților educative în funcție de nevoile educative ale colectivelor de elevi și în concordanță cu prioritățile în educație la nivel local, județean și național	Consilier educativ Comisia diriginților	Anul școlar 2018-2019	Programul educativ 2018-2019	Număr de activități educative organizate
	Elaborarea proiectelor educaționale și completarea formularelor de aplicație pentru CAE 2018-2019	Director adjunct	Noiembrie 2018	Formular de aplicație	Număr proiecte incluse în CAE 2018



<b>O5.2. Implicarea elevilor în viața școlii, în promovarea valorilor și principiilor etice: toleranță, respectul de sine și față de ceilalți, respectarea drepturilor omului.</b>	Antrenarea elevilor în proiecte cultural-artistice, sportive, ecologice, de educație civică și de promovare a sănătății	Director adjunct Consilier educativ	Anul școlar 2018-2019	Programul educativ	Număr de elevi implicați
	Asigurarea mobilității elevilor pentru schimburi profesionale de idei și experiențe de viață	Director adjunct Consilier educativ	Anul școlar 2018-2019	Programul educativ	Număr de mobilități
	Participarea elevilor la diferite activități competiționale	Director adjunct Cadrele didactice	Anul școlar 2018-2019	În funcție de specificul concursurilor	Număr de concursuri, statistici, rezultate
	Colaborarea cu instituțiile și autoritățile centrale și locale, asociații profesionale, instituții culturale, ONG-uri, unități școlare și alte instituții care activează în interesul sistemului educațional	Director Director adjunct	Anul școlar 2018-2019	Programe proprii de parteneriat sau oferte de parteneriat ale colaboratorilor	Număr de activități și proiecte
	Organizarea de concursuri locale, județene, regionale, naționale	Director Director adjunct	Anul școlar 2018-2019	Calendar activități	Număr de eveniment
	Antrenarea părinților în organizarea și desfășurarea activităților educative	Director Director adjunct Diriginți, Comitetele de părinți	Anul școlar 2018-2019	Calendar activități	Număr de eveniment
	Atragerea și antrenarea părinților în activități de amenajare a sălilor de clase	Director Director adjunct Diriginți,	Anul școlar 2018-2019	Materiale necesare amenajării sălilor de clasă	Număr de clase amenajate



		Comitetele de părinți			
	Organizarea și desfășurarea ședințelor cu părinții la nivelul tuturor claselor și întâlniri comune ale părinților pe ani de studiu unde se vor prezenta: Metodologiile examenelor naționale și admiterea în învățământul liceal Oferta educațională, consultarea în legătură cu CDS. Modalități de eficientizare a relației școală – părinți. Măsuri pentru dezvoltarea bazei didactico - materiale	Director Director adjunct Diriginți	Anul școlar 2018-2019	Metodologii Ofertă educațională	Gradul de diseminare Proiect CDS
<b>O5.3 Formarea unei conduite participative la viața de grup în școală și în afara ei.</b>	Analizarea cauzelor care determină unele abateri disciplinare și stabilirea de măsuri și acțiuni care să elimine aceste fenomene	Semestrial	Comisia diriginților Comisia pentru securitatea elevilor	ROI ROFUIP	Număr probleme rezolvate
	Organizarea unor activități pentru părinți – întâlniri cu consilierul psihopedagog	Anul școlar 2018-2019	Director adjunct Consilier psihopedagog	Materiale specifice	Număr activități organizate
	Organizarea activităților pentru consilierea carierei, orientare școlară și profesională	Anul școlar 2018-2019	Director adjunct Consilier psihopedagog	Materiale specifice	Număr activități organizate
	Participarea diriginților la activități comune cu consilierul	Anul școlar 2018-2019	Direct Consilier psihopedagog	Materiale specifice	Număr proiecte
<b>O5.4 Creșterea prestigiului școlii în</b>	Realizarea unor proiecte școală -comunitate	Anul școlar 2018-2019	Director Director adjunct Cadre didactice	Materiale specifice	Număr proiecte



<b>comunitate.</b>	Elaborarea, organizarea și desfășurarea programului „Școala Altfel” și a proiectului „Zilele Școlii – Zilele Grigore Moisil”	Decembrie 2018 Ianuarie 2019	Director Director adjunct Responsabili de comisii specifice	Propuneri ale elevilor, cadre didactice, părinți	Activități organizate
	Promovarea imaginii instituției prin: Presa locală; Revista ”AEGYSSUS”; Site-ul școlii; Interviuri mass – media; Articole în cotidienele Locale și naționale	Anul școlar 2018-2019	Director Director adjunct Comisia de imagine Comisia pentru revistă	Rapoarte de analiză Date statistice Activități educative organizate	Reviste proprii. Site-ul școlii, articole, interviuri
	Promovarea ofertei educaționale –marketing educațional	Anul școlar 2018-2019	Director Director adjunct Consilier psihopedagog	Date statistice Rezultate Activități intrate în tradiția școlii	Broșuri Interviuri cu elevii și părinții Marketing publicitar

Director,  
Prof. Silvia PÂRÂU

Director adjunct,  
Prof. Ana Butuc