



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE



Liceul Teoretic „Grigore Moisi” Tulcea
Str. 1848 nr.7, Cod poștal: 820175
Telefon/fax: 0240 / 533541
e-mail: liceulgrigoremoisilt@gmail.com

Avizat în C.P. 26.09.2019

Director,

Aprobat în C.A. 27.09.2019

Prof. Camelia Ivanov

PLAN OPERAȚIONAL AN ȘCOLAR 2019 – 2020

Nr. de înreg. 6137/27.09.2019

**TINTA STRATEGICĂ 1**

Modernizarea demersului didactic și dezvoltarea unui învățământ incluziv în spiritul stimulării excelenței școlare și a competitivității Liceului Teoretic „Grigore Moisil” Tulcea la nivel național și internațional

OBIECTIVE SPECIFICE:

- O1. Parcurgerea integrală a programei școlare și folosirea resurselor educaționale motivante pentru elevi
- O2. Creșterea promovabilității la examenele naționale
- O3. Planificarea și realizarea unui program de pregătire suplimentară pentru elevii capabili de performanță
- O4. Asumarea unor exemple de predare de succes
- O5. Diseminarea exemplarelor de bune practici
- O6. Perfecționarea cadrelor didactice în vederea folosirii unor metode noi, motivante pentru elevi

DOMENIU FUNCȚIO NAL	ACTIVITĂȚI	TERMEN	RESPONSABILI	INDICATORI	RESURSE	EVALUARE
CURRICULUM	-planificarea riguroasă a conținuturilor	- 1 oct. 2019	-șefii comisiilor	Toate planificările personalizate	Programe	Rapoarte comisii
	-propuneri de noi discipline opționale-sugestii de la elevi	- februarie 2020	- șefi comisii -comisia de curriculum - diriginți	3 opționale noi	Programele de opțional	Procese verbale
	-program de pregătire suplimentară pentru elevii capabili de performanță	- noiembrie 2019	-șefi comisii	10% mai mulți elevi înscriși la concursuri și olimpiade	Profesori și elevi	Analize comparative
	- diseminarea metodologiilor de examen către elevi și părinți	- octombrie 2019	-director -diriginți	100% promovabilitate la examene	Metodologii , ordine, programe	Procese verbale
	- diseminarea modelelor de subiecte pentru examene	- octombrie 2019	- șefi de catedre - cadre didactice	100% rezolvare subiecte	Modele de subiecte	Procese verbale



RESURSE MATERIALE	- organizarea simulărilor la clasele finale, analiza rezultatelor și diseminarea lor către părinți	- martie 2020	- director - șefi de catedre - diriginți	100% promovabilitate la examene	Metodologii , ordin, calendar	Analize, rapoarte și planuri de îmbunătățire
	- organizarea unor sesiuni comune între profesorii de aceeași specialitate în vederea analizării impactului pe care îl au simulările asupra procesului de predare învățare evaluare	- aprilie 2020	- sefi de catedre	2 activități de schimb de experiență	Profesori	Procese verbale
	-reamenajarea de sălilor de clasă și a laboratoarelor, actualizarea aparaturii existente	-septembrie 2019 -mai 2020	-director -administrator -diriginți	2 imprimante color 1 copiator 10 calculatoare	Finanțare de bază și parțial resurse extrabugetare	Procese verbale de recepție Chestionare de satisfacție
	-achiziționarea de softuri educaționale de ultima generație			10 softuri noi		
RESURSE UMANE	-cursuri și programe de formare pentru cadrele didactice -analizarea rezultatelor la testele internaționale (PISA) -implementarea proiectelor europene ERASMUS + -diseminarea exemplilor de bune practici în ședințele de catedră, consiliu profesoral	-an școlar 2019-2020	-coordonator comisie pentru formare -coordonator comisie proiecte europene -sefi comisii metodice	5 programe de formare accesate 1 proiect aprobat 5 activități de diseminare	Oferte de formare CCD Programe europene sau ale MEN	Raport comisii metodice Raport comisie de perfecționare Procese verbale
	-programe și proiecte derulate în colaborare cu ISJ , MEN, AN de PROIECTE, CCD și alte instituții abilitate pentru dezvoltare curriculară și pentru formarea cadrelor didactice -parteneriate cu instituții de învățământ din țară și din alte țări	-an școlar 2019-2020	-director -coordonator educativ -responsabil formare -CEAC	Cel puțin 5 programe și parteneriate noi	Baza de date națională și internațională – etwinning, Erasmus+	Acorduri de parteneriat Rapoarte de activitate
RELATII COMUNITARE						



TINTA STRATEGICĂ 2

Adaptarea resurselor umane la competențele unei societăți informaționale, formarea profesională continuă a personalului didactic și nedidactic și stimularea dezvoltării personale prin acces la resursele de instruire pe tot parcursul vieții

OBIECTIVE SPECIFICE:

- O1. Dobândirea și folosirea unor tehnici de comunicare și negociere (atât în relația profesor – elev, cât și în relațiile dintre elevi, cadre didactice, didactic-auxiliare și nedidactice)
- O2. Asigurarea transparenței procesului decizional și gestionarea eficientă a SCIM
- O3. Asigurarea fluxului informațional optim la nivelul tuturor compartimentelor și la nivel intercompartimental
- O4. Participarea la programe comunitare, la programe de teambuilding cu scopul dezvoltării personale și consolidării ethosului organizațional
- O5. Consolidarea și dezvoltarea comunicării dintre școală și familie, școală și comunitate

DOMENIU FUNCȚIONAL	ACTIVITĂȚI	TERMEN	RESPONSABILI	INDICATORI	RESURSE	EVALUARE
CURRICULUM	-proponeri de noi discipline opționale legate de comunicare și negociere	-ianuarie 2020	-Coordonator comisie curriculum	-2 discipline opționale cu tema comunicare și negociere	Mobilier modular, spațiu informal, specialiști în comunicare asertivă și tehnici de negociere	Oferte discipline opțional Raport consilier educativ Rapoarte comisii metodice
	-atelieri de lucru pentru exersarea unor tehnici de comunicare asertivă, atât în rândul elevilor, cât și al cadrelor didactice	-noiembrie 2019 -martie 2020	-Consilier educativ			
	-activități cu specific transcurricular desfășurate în echipe de cadre didactice	-noiembrie 2019 -martie 2020	-Șefi comisii metodice	-2 ateliere, cel puțin 20 de participanți (cadre didactice, didactic auxiliar, nedidactic)		
	-activități de recunoaștere a impactului și de evaluare/autoevaluare a impactului actului didactic atât în rândul elevilor, cât și al cadrelor didactice					



RESURSE MATERIALE	<p>-folosirea conexiunilor internet</p> <p>-programe de cursuri ECDL pentru elevi și cadre</p> <p>-tipărirea, imprimarea, crearea simbolurilor specifice școlii (siglă, bannere, și alte elemente vizuale)</p> <p>-dezvoltarea paginii web a școlii și a grupului LTGM</p>	-an școlar 2019-2020	<p>-informaticianul școlii</p> <p>-administrator financiar și de patrimoniu</p>	<p>Toate cadrele didactice vor folosi internetul în activitatea didactică</p> <p>1 grup activ de discuții</p>	<p>Softuri educaționale</p> <p>Informatician și specialiști în informatică și comunicare electronică</p>	<p>Rapoarte comisii</p> <p>Mesaje online</p>
RESURSE UMANE	<p>-cursuri de formare și dezvoltare personală</p> <p>-activități de teambuilding între cadrele didactice ale școlii</p> <p>-cursuri de formare în domeniul comunicării instituționale (comunicare managerială)</p> <p>-discuții și analize ale procesului decizional</p> <p>-analiza de risc pentru fiecare compartiment și categorie de personal</p> <p>-proiecte și activități educative cu participarea elevilor și cadrelor de la diferite nivele educaționale</p>	<p>-an școlar 2019-2020</p> <p>-decembrie 2019</p> <p>-iunie 2020</p>	<p>-director</p> <p>-coordonator SCIM</p> <p>-coordonator CEAC</p> <p>-șefi de compartimente</p>	<p>-cel puțin 2 cursuri identificate</p> <p>-cel puțin o activitate de teambuilding</p> <p>-1 curs în domeniul comunicării instituționale</p> <p>-5 analize de risc pe fiecare compartiment</p>	<p>Logistica necesară organizării cursurilor și activităților de teambuilding</p> <p>Formatori și formabili</p>	<p>Rapoarte de analiză</p> <p>Formulare de reedback</p>
RELAȚII COMUNITARE	<p>-continuarea colaborării cu ECDL, CCD și alte instituții/ parteneri abilitate/abilitați în domeniul comunicării și folosirii tehnologiei moderne</p> <p>-identificarea și participarea la programe de voluntariat și de dialog și angajare sociale</p> <p>-parteneriate și proiecte educative cu ONG-uri sau asociații</p> <p>-implicarea Consiliului reprezentativ al părinților și a Consiliului școlar al elevilor în procesul decizional</p>	-an școlar 2019-2020	<p>-director</p> <p>-coordonator ECDL</p> <p>-CA</p> <p>-presedinte Consiliul reprezentativ al părinților</p> <p>-presedinte Consiliul elevilor</p>	<p>-cel puțin 50 de elevi înscriși la cursuri</p> <p>-cel puțin 3 programe de voluntariat</p> <p>-prezența reprezentanților CRP și CSE la ședințele CA</p>	<p>Logistica necesară organizării cursurilor</p> <p>Formatori și formabili</p>	<p>Contracte, Proiecte, Parteneriate</p> <p>Rapoarte semestriale</p>

**TINTA STRATEGICĂ: 3**

Lărgirea portofoliului de parteneriate la nivel național și internațional și valorificarea rezultatelor în urma derulării acestora, promovarea unui climat de comunicare activă și cooperare între școală – părinte – comunitate

OBIECTIVE SPECIFICE:

- O1. Promovarea valorilor europene și a celor naționale și evidențierea relației dintre ele
- O2. Inițierea de proiecte educaționale cu instituții care monitorizează respectarea drepturilor copilului
- O3. Formarea elevilor prin cursuri de managementul proiectelor
- O4. Cunoașterea factorilor de risc și a consecințelor actelor de delincvență juvenilă
- O5. Continuarea activităților de monitorizare a desegregării și promovarea educației incluzive
- O6. Dezvoltarea serviciilor educaționale de consiliere școlară pentru elevi și părinți

DOMENIU FUNCȚIONAL	ACTIVITĂȚI	TERMEN	RESPONSABILI	INDICATORI	RESURSE	EVALUARE
CURRICULUM	<ul style="list-style-type: none"> -proiectarea și implementarea unor discipline opționale noi pentru promovarea valorilor europene și a celor naționale -introducerea în oferta curriculară a școlii a unor opționale create prin proiecte europene -activități de grup și echipă atât în procesul de predare-învățare-evaluare, cât și în activitatea celorlalte compartimente, cu scopul integrării minorităților și al elevilor cu dizabilități -participarea elevilor și a părinților la proiectarea activităților educative ale întregii comunități școlare 	-an școlar 2019-2020	<ul style="list-style-type: none"> -director -coordonator comisie curriculum -coordonator comisie pentru combaterea discriminării și a promovării interculturalității 	<ul style="list-style-type: none"> -cel puțin 2 opționale -minim 5 propuneri din partea părinților și a elevilor 	<ul style="list-style-type: none"> Logistica necesară organizării activităților Elevi, cadre didactice 	<ul style="list-style-type: none"> Proces verbal activități Rapoarte, jurnal de impresii, fotografii



RESURSE MATERIALE	<ul style="list-style-type: none"> -proiecte extrabugetare pentru amenajarea spațiului școlii și a bibliotecii -tipărirea și răspândirea materialelor promoționale ale școlii -gestionarea paginii web și a revistei școlii -reabilitarea cantinei, căminului și acoperișul școlii 	-an școlar 2019-2020	-director, administrator financiar și de patrimoniu	-500 flyere, postere promoționale -3 roll-up-uri	Tehnică și aparatură și multimedia, postere, afișe, pliante	Procese verbale, rapoarte
RESURSE UMANE	<ul style="list-style-type: none"> -programe de formare în domeniul cetățeniei europene -dezbateri, simpozioane, conferințe pe tema valorilor naționale și a celor europene -proiecte Erasmus+ pentru formarea cadrelor didactice și didactic-auxiliare -proiecte și activități de promovarea a egalității de șanse, a desegregării și a educației incluzive 	-ianuarie-martie 2020 -mai 2020 -an școlar 2019-2020	-coordonator formare -CEAC -coordonator proiecte europene	-minim 1 program de formare -minim 2 activități	Tehnică și aparatură Formatori și formabili	Procese verbale Rapoarte Fotografii
RELAȚII COMUNITARE	<ul style="list-style-type: none"> -parteneriate cu diferite instituții, asociații și ONG-uri pentru implementarea proiectelor educative, pentru prevenirea și combaterea violenței, delicvenței juvenile și a consumului de substanțe psihotrope -implementarea Planului comun la nivelul județului de combatere a violenței și asigurare a securității școlilor -acțiuni de voluntariat pentru centre/ asociații care susțin grupuri și persoane defavorizate -continuarea parteneriatului cu Crucea Roșie pentru asigurarea voluntariatului în proiecte comune 	An școlar 2019-2020	-diriginți -consilier educativ -coordonator comisie pentru combaterea discriminării și a promovării interculturalității	-minim 30 de elevi voluntari și 5 profesori	Sala și terenul de sport Cantina școlii Amfiteatrul liceului	Parteneriate Fotografii Rapoarte



TINTA STRATEGICĂ: 4

Optimizarea ofertei educaționale școlare și extrașcolare centrată pe nevoile și interesele educabililor și comunității, promovarea unor programe educaționale specifice pentru asigurarea dimensiunii europene în școală.

OBIECTIVE SPECIFICE:

- O1. Implicarea parteneriatului în comunitate în actul educațional
- O2. Realizarea și implementarea unor proiecte de parteneriat educațional și transpunerea acestora în activități școlare și extrașcolare
- O3. Identificarea unor tehnici de auto-cunoaștere și auto-dezvoltare în vederea realizării unei orientări școlare și profesionale corecte
- O4. Adaptarea ofertei de discipline opționale la nevoile de inserție socială și profesională a elevilor
- O5. Verificarea respectării reglementărilor legale vizând structura și oferta C.D.Ș.

DOMENIU FUNCȚIONAL	ACTIVITĂȚI	TERMEN	RESPONSABILI	INDICATORI	RESURSE	EVALUARE
CURRICULUM	-oferte de discipline opționale adaptate la specificul societății contemporane, cu accent pe nevoile de formare ale claselor de la filiera teoretică, profil real și umanist -activități transcurriculare de conservare a mediului, activități educative de protejare a mediului -oferte de discipline opționale de auto-cunoaștere -proiectarea ofertei educaționale	-februarie 2020	-coordonator curriculum -diriginți -directori	-cel puțin 2 opționale noi -cel puțin 2 activități pe semestru	Formatori Conexiune la internet Echipe de IT	Teste de cunoaștere Chestionare de satisfacție Rapoarte



RESURSE MATERIALE	aplicarea chestionarelor referitoare la identificarea nevoilor de formare a cadrelor și a elevilor -amenajarea, igienizarea spațiului verde al școlii -igienizarea spațiului de lucru din școală, cantină. internat	-ianuarie 2020	-CEAC -administrator de patrimoniu și financiar	-200 de chestionare aplicate	Logistica necesară	Raport Chestionare Fotografii
RESURSE UMANE	-programe de formare în vederea abilitării curriculare în spiritul societății contemporane -atelieri de lucru pentru propunerea unor discipline opționale noi	-an școlar 2019-2020	-șefi comisii metodice -coordonator curriculum	-1 program de formare	Aparatură multimedia	Proces verbal de prezență Raport diseminare
RELAȚII COMUNITARE	-activități și proiecte pe teme de mediu realizate în parteneriat cu instituții și asociații de profil (Let's do it!) -vizite și activități la diferite instituții și companii	-săptămâna Școala altfel	-directori -Consilier școlar -diriginți	-minim 5 vizite -minim 2 activități realizate	Pliante, afișe, formatori	Fotografii Articole media

**TINTA STRATEGICĂ: 5**

Dezvoltarea și modernizarea resurselor materiale, atragerea de finanțări extrabugetare pentru crearea unui ambient favorabil studiului în conformitate cu nevoile informaționale, tehnologice, de igienă și de securitate ale tuturor participanților la educație.

OBIECTIVE SPECIFICE:

- O1. Diversificarea metodelor de predare-învățare-evaluare prin folosirea noilor tehnologii
- O2. Structurarea unei rețele eficiente de comunicare/informare la nivel organizațional
- O3. Digitalizarea școlii în vederea optimizării procesului didactic

DOMENIU FUNCȚIONAL	ACTIVITĂȚI	TERMEN	RESPONSABILI	INDICATORI	RESURSE	EVALUARE
CURRICULUM	-ateliere de lucru la nivelul catedrelor de schimbde bune-practici în vederea folosirii noii tehnologii în clasă -diseminarea în comisii și în consiliul profesoral a unor noi metode alternative de evaluare formativă (proiectul, portofoliul, blog-ul, vlog-ul, aplicații multimedia etc)	-an școlar 2019-2020	-șefi comisii metodice -catedra de informatică	-minim 3 metode/tehnici de folosire a noii tehnologii	Table interactive, conexiune la internet	Proces verbal Raport CEAC
RESURSE MATERIALE	-dotarea tuturor sălilor de clasă și a catedrelor cu logistica necesară -achiziționarea unor noi table interactive și dezvoltarea laboratoarelor de informatică -crearea și dezvoltarea unui centru multimedia	-septembrie- octombrie 2019	-directori -informatician -administrator financiar	-2 table interactive noi -softuri, programe, aplicații	Resurse bugetare și extrabugetare	Fișe de inventar Facturi



RESURSE
UMANE

-formarea resursei umane în vederea folosirii corecte și creative a mijloacelor multimedia
-dezvoltarea cursurilor ECDL pentru cadre și elevi

-an școlar
2019-2020

-coordonator formare
-responsabil ECDL

-minim1 program de formare

Logistica necesară cursului și formatori

Chestionare de feedback

RELAȚII
COMUNITARE

-încheierea unor parteneriate cu instituții abilitate în domeniul noilor tehnologii, colaborarea cu alte școli sau instituții care au experiența necesară și pot asigura schimbul de bune practici
-inițierea unor parteneriate internaționale pe tema integrării noii tehnologii în actul educațional.

-an școlar
2019-2020

-directori
-CEAC
-șefi comisii metodice

-minim1 parteneriat

Conexiune la internet, platforme educative

Contracte de colaborare.

Director adjunct,
Prof. ANA BUTUC